

Бизнес-план Игровых автоматов

Собственность ООО «БиПлан Консалтинг»

www.bi-plan.ru

1. Конфиденциальность
2. Резюме
3. Этапы реализации проекта
4. Характеристика объекта
5. План маркетинга
6. Технико-экономические данные оборудования
7. Финансовый план
8. Оценка риска
9. Финансово-экономическое обоснование инвестиций
10. Выводы

Приложения:

Таблица 1. Этапы проекта

Таблица 11. Игровой автомат для казино

Таблица 12. Игровые автоматы для торговых центров

Таблица 14. Дисконтированные денежные потоки деятельности Игровых автоматов за 2 отчетных периода

Таблица 15. Расходы на реализацию проекта

Таблица 16. Расходы на оплату труда и налоговые отчисления

Разработка бизнес плана на заказ

1. Вы планируете запуск небольшого предприятия или фирмы с объемом инвестиций до 3 млн. рублей;
2. Вам нужен бизнес план «для себя» с детальным анализом будущего дела;
3. Вам нужен бизнес план для привлечения кредита свыше 3 млн. рублей от внешнего источника финансирования?

Наши эксперты найдут идеальное решение специально для открытия Вашего дела.

Чтобы начать процедуру разработки бизнес плана позвоните прямо сейчас по телефону:

8 (499) 343-93-83

Наш опыт создания бизнес планов во всех отраслях экономики и социального развития России начался в 2000 году. С тех пор нашими экспертами было выполнено более 500 бизнес планов для предприятий и организаций, многие из которых действуют по сей день. Чтобы создать успешное дело, необходимо грамотно его спланировать, учесть все нюансы, просчитать расходы и риски. Мы готовы в этом Вам помочь.

Подробнее с услугой Вы можете ознакомиться на сайте:

<http://www.bi-plan.ru/order/>

1. Конфиденциальность

Информация и данные, содержащиеся в данном бизнес-плане, являются конфиденциальными, предоставляются при условии, что они не будут переданы третьим лицам без предварительного согласия предприятия-заявителя и разработчика бизнес-плана.

Бизнес-план предназначен для оценки экономической эффективности инвестиционного проекта и использования в качестве коммерческого предложения в процессе проведения переговоров с заинтересованными инвесторами и кредиторами.

Принимая на рассмотрение данный бизнес - план, получатель берет на себя ответственность за соблюдение указанных условий.

Все данные, оценки, планы, предложения и выводы, приведенные в данном документе, касающиеся расходов, объемов реализации, источников финансирования и прибыльности проекта, актуальны при условии форс-мажорных обстоятельств и основываются на согласованных мнениях участников разработки бизнес-плана.

2. Резюме

Настоящий проект представляет собой план создания Игровых автоматов с денежным оборотом в два года.

Руководитель проекта _____

Идея проекта: Идея создания услуги игровых автоматов оборотом в два года преследует три цели:

1. Создание высокорентабельного предприятия.
2. Получение прибыли.
3. Удовлетворение потребительского рынка развлечений и игр.

Финансирование проекта: Осуществляется путем получения коммерческого кредита в размере 1200000 рублей.

Характер предприятия: предприятие по предоставлению услуг развлечений посредством игровых автоматов.

Стоимость проекта: 1200000 руб.

Сроки окупаемости: 2 года.

Доход инвестора составит 76965,17 рублей.

Выплаты процентов по кредиту начинаются с первого месяца реализации данного проекта.

Возврат заемных средств начинается с первого месяца реализации проекта. Данное обстоятельство введено в данном бизнес плане для упрощения понимания структуры расчета потока дисконтирования и регулирования денежного потока.

Заложенная процентная ставка по заемным средствам 14% Необходимо учитывать, что в настоящее время банки пересматривают норму процента для инвестиционных проектов в сторону снижения.

Общая сумма начисленных процентов составит 76965,17 рублей.

Условный жизненный цикл проекта 2 года.

Срок окупаемости с начала реализации проекта 10 месяцев.

Срок окупаемости с учетом дисконтирования 2 года.

Общий экономический эффект от реализации проекта за условный жизненный цикл составляет 4856896,98 руб.

3. Сроки и основные этапы реализации проекта

Начало реализации проекта начинается после получения кредита.

Окончание через 24 месяца.

Необходимые для реализации проекта мероприятия описаны в Таблице 1 «Этапы проекта» Приложений.

4. Характеристика объекта

Игровые автоматы предназначены для предоставления услуг развлечения. Игровые автоматы – это такой вид бизнеса в России, также как и во многих других, являющийся не только актуальным, но и знаковым. Открытие игровых автоматов является самым доходным законным видом бизнеса. Доходы

владельца аппаратов состоят в сумме вложенных игроками средств в виде «процента отдачи», который будет возвращен в виде выигрыша.

Когда игра запускается игроком, на экране методом генерации случайных чисел появляются символы, с учётом «процента отдачи». После запуска барабана игрок никак не может повлиять на процесс игры. Красочное изображение сюжета и героя игры и звуковое сопровождение определяют психологический аспект влияния на клиентов игровыми автоматами.

Плюсом Игровых автоматов является то, что особенной подготовки со стороны потенциальных клиентов и крупных вложений со стороны владельцев в данный вид бизнеса не требует. Но для грамотной организации Игровых автоматов важным является именно то, чтобы открыть бизнес и привлечь аудиторию, которая будет готова постоянно вкладывать свои деньги в игры.

В настоящее время существует несколько видов системы организации данного вида бизнеса:

- классические игровые автоматы, устанавливаемые в казино четырех игровых зон России;
- детские и развивающие игровые автоматы, устанавливаемые в торговых и спортивных центрах;
- интернет игровые автоматы, размещаемые на сайтах в Интернете.

Касаясь классической системы организации данного бизнеса, то в последние годы законодательные изменения вывели классические казино и игровые автоматы из городов. Согласно решению Правительства в России были созданы 4 игровые зоны:

- «Янтарная», где строится 10 казино, 15 гостиниц на 15 тыс. номеров, театры и концертные залы, спортивные арены, дискотеки, SPA-салоны и магазины;
- «Азов сити», где строятся казино, залы игровых автоматов, букмекерские конторы и конторы тотализаторов, бары, рестораны, аэропорт, вокзал, автовокзал и 50 отелей на 35 тыс. номеров;

- «Сибирская монета», на территории Алтайского края, где строятся казино, гостиничные комплексы, рестораны, культурно - развлекательные комплексы;
- «Приморье», на территории курортной зоны Уссурийского залива, где размещаются четыре казино на 1000 игровых автоматов, 45 игорных столов, 20 покер-столов, 10 VIP столов в каждом, три гостиницы на 600 номеров, торгово-развлекательные центры, бары и рестораны, конференц и банкетные залы, салоны красоты, общественно-деловой и спортивно-развлекательные комплексы, горнолыжный комплекс, поля для гольфа и ипподрома.

На данных территориях разрешено размещение игровых автоматов, оснащенных различными игровыми программами. Например, «Джек-пот», игра, в которой действует система прогрессивного накопления призового фонда. Ее принцип состоит в том, что от каждого запущенного игроками рубля идут отчисления в призовой фонд. Чем больше игроков и денег, тем больше приз. Выигрыши бывают разными: от доступных от 6 - 8 тысяч рублей, которые выигрываются по несколько десятков раз в день, до главного джек-пота, сумма которого доходит до 2 ~ 3 миллионов рублей. Кроме гибкой системы выигрышей, существуют бонусные системы, когда клиенту выдается карточка, на которую начисляются бонус-очки. При этом бонусы не зависят от выигрышей или проигрышей, здесь система учитывает частоту и интенсивность игры. Чем больше игрок играет, тем больше бонусов накапливаешь. Накопления можно обналичить, а можно забрать призы.

Существует и другая категория игровых автоматов. Семейные развлечения - новый многообещающий сегмент рынка. Многие развлекательные центры оборудуют детскую зону с детскими забавами и развлечениями, чтобы родители могли отдохнуть сами, поиграв в бильярд, боулинг, а дети получили удовольствие от клоунов, игрушек и игр. Это пинболы, бильярды, призовые автоматы, детские качалки, музыкальные автоматы и видеосимуляторы. Устанавливать их можно как в молах и крупных торговых центрах, так и в ресторанах, барах, кафе.

Для игровых автоматов с использованием жетонов подойдут также небольшие продуктовые магазины, гостиницы и автобусные станции. Но наибольшей популярностью для установки игровых автоматов пользуются семейные развлекательные центры.

Если говорить о принцип работы игровых автоматов в Интернете, то он следующий. В онлайн казино игровыми автоматами управляет специальная программа, повлиять на которую извне невозможно. Прежде, чем игровой автомат появится в онлайн казино, он непременно пройдет независимую проверку. Вероятность выпадения выигрышной комбинации зависит от теории вероятностей, законов статистики, количества барабанов, а также символов на их делениях.

Вероятность выпадения джек-пота на автомате, легко просчитать. Если принимать во внимание самую простую конструкцию, то это будет вероятность 1 выпадения к 64 прокручиванием. Но в современных слотах барабанов бывает, как минимум, 3 (а чаще 5 и более), т.е. вероятность выпадения уже уменьшается до 1 к $64 \times 3 = 262$. Джек-поты больше там, где больше барабанов у автомата, а принцип их работы усложняется наличием еще большего количества символов. То есть шансов сорвать крупный Джек-пот мало.

В принципе работы игрового автомата заложено еще такое понятие как “символ проигрыша”. Этот символ обычно располагается или непосредственно за выигрышным, или сразу после него. Проигрышный символ останавливается намного чаще, однако оказывает на игроков просто магическое влияние.

Многие считают, что такие понятия как “статистика” или “принцип работы игрового автомата” несправедливы и придумываются только для того, чтобы отбить у особо страстных и азартных людей жажду поймать свою птицу счастья. Системность работы игрового автомата – это миф. Принцип абсолютно всех игровых автоматов, реальных или виртуальных, программирование таким образом, чтобы определенный процент вложенных в них средств шел заведению, им владеющему. Все остальные деньги возвращаются игрокам в виде выигрышных сумм разной величины. Других принципов работы игровых

автоматов не предусмотрено. Принцип игрового автомата заключается в том, что он всегда окупает сам себя. Кому-то может показаться, что такая система направлена на “обдирание” игроков, но и это далеко от истины. Программы, по статистике, не допускают возможности дохода заведения с игрового автомата, который превысила бы 10% (иногда и меньше) от суммы в него вложенной игроками. Согласно закону, процент отдачи денег владельцу автомата не может превышать 25%, но большинство достаточно крупных казино на выплаты игрокам оставляют не меньше 90%. Меньше – не выгодно для самого казино: если в нем по статистике выиграть сложно, клиент отправится к конкурентам. Чтобы беречь клиентов, необходимо о них заботиться. “Забота” некоторых казино на многих игровых автоматах по статистике составляет до 98% выплат игрокам.

Во многом суммы выигрышей целиком и полностью зависят от игр, ассортимент которых сегодня и в реальных и в виртуальных заведениях просто невероятен.

Главное в игровом бизнесе, как не странно — это честность. Нужно всегда платить по выигрышу, что создаст основу данного бизнеса - безупречную репутацию. Даже единожды не заплатив по выигрышу, можно сразу закрываться. Люди передают эту информацию очень быстро, и никакая реклама не поможет. Выплаты призовых, то есть возвращение вложенных игроками денег, запрограммированы производителями игрового оборудования на 88-90%.

Также необходимо обязательно инвестировать деньги в развитие, даже в ущерб текущей прибыли. Это объясняется тем, что в игорном бизнесе сильнейшая конкуренция и очень жесткие правила. В последнее время налоги повышаются в геометрической прогрессии, рентабельность упала до 15%. При этом и на старте, и по мере развития требуются большие инвестиции. Открыть один игровой зал стоит 350-400 тысяч долларов.

В основном, инвестиционные затраты падают на покупку оборудования — один автомат стоит от 12 до 15 тысяч долларов, а их должно быть в зале как минимум от 15 до 20. Учитывая все эти особенности нужно изначально

планировать создание большой сети, потому как один - два зала не позволят выжить на данном рынке.

Сегодня восприятие игрового бизнеса меняется в лучшую сторону. Люди начинают доверять. И чем лучше известен бренд, тем больше у заведения постоянных клиентов. Поэтому многие игровые компании не жалеют средств на рекламу собственного бренда, несмотря на изменения в законодательстве об игорном бизнесе. Необходимо стремиться стать уважаемой, правильной и открытой компанией.

В планах организации Игровых автоматов предполагается:

- аренда помещения;
- покупка лицензии;
- покупка оборудования;
- найм персонала;
- проведение рекламной компании.

Обязательно нужно тщательно подойти к выбору местоположения игровых залов. В данном бизнесе самое главное составляющие успеха - это место, место и очень хорошее место. На начальном этапе ведения бизнеса необходимо расположиться в удобном, видном и проходимом месте. При открытии дальнейших точек, необходимо соблюдать главное условие - места должны быть на виду.

Для того чтобы открыть зал классических игровых автоматов, необходимо приобрести лицензию. Лицензия дает право предпринимателю заниматься игорным бизнесом. Лицензию выдает налоговая инспекция сроком на пять лет. Сумма эквивалентна 10000 долларов и вносится авансом ежегодно. Безусловно, сумма огромна, поэтому необходимо продумать все будущие затраты и прикинуть когда бизнес начнет окупаться. Следующее — патент. Вводится новое понятие — марка фиксированного налога (МФН). На основании этого, патентование игорного бизнеса отменяется. Срок действия МФН пять лет, оплата производится как $1/12$ суммы годовой ставки один раз в месяц. Сейчас годовой патент на игровые автоматы стоит 200 долларов в год.

Необходимо учесть и еще один важный момент. Принята норма о минимальном количестве игровых мест. И мелкие фирмы будут вынуждены «уйти» с рынка. Поэтому, при открытии заведения нужно тщательно продумать количество автоматов и их рентабельность. Такая норма в ведении игрового бизнеса касается специально отведенных для игрового бизнеса зон в России.

Игорный бизнес, это один из тех бизнесов, где роль и концентрация информационных и телекоммуникационных технологий наиболее значительны. Это составляющее условие выживания данного бизнеса. Обычные игровые залы имеют свои центры управления и контроля всей сети залов с игровыми автоматами, которые позволяет в реальном времени отслеживать динамику роста призовых фондов. В регионах обычно устанавливают в каждом зале спутниковые тарелки. Не исключено, что со временем телекоммуникационная сеть окажется отдельным профит-центром игровых заведений, и сможет, если не приносить прибыль, то окупать себя сама, предоставляя услуги другим центрам.

Кроме этого, игровые заведения по разному заманивают своих клиентов - запускают платежную систему JackPay для пополнения счета мобильных телефонов, устанавливают в игровых залах плазменные панели, чтобы показывать динамику роста призовых фондов и развлекательные программы. Необходимо постоянно осуществлять контроль над всей игровой системой.

Необходимо контролировать автоматы, залы, персонал, клиентов. Это важный и наиболее сложный момент в бизнесе. Технология контроля тесно связана с информационными технологиями - быстрой связью и безопасностью. Главное, конечно, контролировать происходящее в залах и собственный персонал: что делают, как ведут себя с клиентами. Клиентов тоже нужно контролировать. В игровых залах нередко случаи краж, сбыта фальшивых денег и т.п.

Существует специальная система контроля за игровыми автоматами, за исправностью игр. Проводят специальные испытания с целью утверждения типа автоматов. Цены на данные услуги представлены в Таблицах 2 и 3.

Таблица 2

Цены на испытания игровых автоматов с целью утверждения типа

Наименование испытаний	Стоимость испытаний автомата с 1 программой, руб.	Стоимость за каждую дополнительную программу, руб.
Единичные испытания, в т.ч. иностранные производители:	45 000	19 500
Серийные испытания:	58 000	19 500
Единичные испытания многоместных рулеток (многотерминальных автоматов):	70 000	19 500
Серийные испытания многоместных рулеток (многотерминальных автоматов):	от 79 000	19 500

Таблица 3

Цены на контроль игровых автоматов за соответствием утвержденному типу

Первичный контроль на производстве (в месяц)		Первичный, периодический и внеочередной контроль в игровых залах	
Количество игровых автоматов	Стоимость, руб.	Количество игровых автоматов	Стоимость, руб.
менее 100	1200	менее 10	1500
101 - 200	1000	11 - 100	1200
201 - 500	900	101 - 200	1000
более 500	800	201 - 500	900
		более 500	800

Быстро растущая популярность нового спортивно-развлекательного оборудования, созданного с применением современных технологий, и очевидное превалирование спроса над предложением на сегодняшний день дают уникальный шанс занять свою нишу в развлекательном бизнесе.

Нужно определиться, сколько автоматов будет в игровом зале. Для детских игровых автоматов нужно арендовать площадь в торговом центре, начиная бизнес с двух-трех автоматов. Если приобрести аппараты «с нуля», то стоимость составит от 3 до 5 тысяч долларов. На оборудовании б/у можно прилично сэкономить. Арендная плата за 2-5 «квадратов» в супермаркете начинается от 60-70 долларов.

Непременное условие — зал должен быть правильно оборудован, и

игроков ничто не должно отвлекать от их занятия (например, украшения на стенах, часы). В крупных залах, своих постоянных игроков хозяева холят и лелеют. Для них предусмотрена специальная система скидок, дополнительных бонусов, проводятся турниры с дорогими призами — все для того, чтобы человек возвращался снова и снова. В крупных заведениях для игроков предусмотрен бар.

Набрать персонал в игровой зал — это непростая задача, потому как люди имеют дело с деньгами и азартом. Соблазн взять деньги из кассы зала и сыграть, забрав выигрыш себе очень велик. Поэтому необходимо стараться нанять не только квалифицированных, но и порядочных, честных людей. Штат маленького зала будет состоять из трех служащих: кассира, администратора, охранника. При круглосуточной работе в четыре смены - 12 человек. Крупному игровому залу потребуется от 25 до 30 человек. В известных игровых сетях работает до 6000 сотрудников. Сотрудников необходимо не только контролировать, но и постоянно обучать. Некоторые компании имеют свои собственные учебные центры.

Для ведения данного бизнеса необходимо, чтобы как минимум один из менеджеров имел некоторый опыт работы в игорном бизнесе. Тогда легче будет заниматься открытием зала, и контролировать состояние дел. Следует помнить, что, начав игорный бизнес, можно столкнуться со многими подводными камнями, которые сложно сразу предусмотреть. Но, как показывает практика, вложения в сферу развлечений оправдывают себя во многих странах, в том числе в России.

На сегодняшний день функционирует множество мелких компаний, которые предоставляют услуги игровых автоматов, большинство из них не чувствует конкуренции, так как рынок этот еще очень свободен. Этот бизнес долго окупается и требует большой объем инвестиций, поэтому бизнес-план для такого предприятия должен быть обязательно, как подробное руководство, со всеми расчетами, сроками, рисками.

Соответственно, оборудование окупится за год, в следующих периодах

все затраты будут составлять остальные начальные затраты.

5. План маркетинга

128 пунктов успешного бизнес-плана

1. Конфиденциальность

1.1. Предназначение

1.2. Актуальность

2. Резюме

2.1. Денежный оборот

2.2. Идея и цели проекта

2.3. Финансирование

2.4. Характер предприятия

2.5. Сроки окупаемости

2.6. Доходы инвестора

2.7. Экономический эффект

3. Сроки и основные этапы реализации проекта

4. Характеристика объекта

4.1. Потребители товара/услуги

4.2. Выбор категории товара/услуги

4.3. Концепция бизнеса

4.4. Распределение эффективности мощностей

4.5. Расчет прибыльности

4.6. Учет национальных и региональных особенностей

4.7. Эффективное распределение площадей

4.8. Сравнение затрат на аренду и приобретение в собственность

4.9. Адаптация концепции к потребностям клиентов

4.10. Определение целевой группы

5. План маркетинга

5.1. Отслеживание текущего состояния потребительского рынка

5.2. Расчет рентабельности

5.3. Изучение конкурентной среды

5.4. Ориентирование на постоянного клиента

5.5. Программы лояльности

5.6. Системы электронного управленческого учета

5.7. Конкурентные преимущества

5.8. Сравнение российского и импортного оборудования

5.9. Возможное объединение направлений бизнеса

5.10. Динамика объема продажи товара/услуг

5.11. Объем продажи товара/услуг

5.12. Прогнозы экспертов рынка

5.13. Анализ ситуации на рынке

5.14. Разработка комплекса мероприятий по формированию потребительского мнения

5.15. Глобальная разработка концепции бизнеса

5.16. Изучение конкурентного окружения

5.17. Потенциал потребителей товаров/услуг

5.18. Прирост участников конкурентного рынка

5.18.1.1. Северо-западный округ

5.18.1.2. Уральский Федеральный округ

5.18.1.3. Центральный Федеральный округ

5.18.1.4. Южный Федеральный округ

5.18.1.5. Приволжский Федеральный округ

6. Техничко-экономические данные оборудования

6.1. Подбор оборудования для обеспечения работы

6.2. Техническая оснащенность помещений

7. Финансовый план

7.1. Система учета

7.2. Основные уплачиваемые налоги

7.2.1.1. Налог на прибыль

7.2.1.2. НДС

7.2.1.3. Налог на имущество

7.2.1.4. Подоходный налог

7.2.1.5. Социальные выплаты

7.3. Прогнозируемая структура доходов

7.4. План объемов продаж товаров/услуг расчетного периода

7.5. Дисконтированные потоки выручки

7.6. Выплата кредита

7.7. Расходы на деятельность предприятия

7.8. Анализ расходов с учетом специфики предприятия

7.9. Отработка системы найма для привлечения высококвалифицированных кадров

7.10. Планирование фонда оплаты труда

8. Оценка риска

8.1. Уровень конкуренции

8.2. Уровень смены технологий

8.3. Уровень зависимости от человеческого фактора

8.4. Уровень капитализации инвестиций

9. Финансово-экономическое обоснование инвестиций

- 9.1. Расчет необходимых кредитных средств
- 9.2. Вычисление точки безубыточности
- 9.3. Расчет суммы прибыли и чистая прибыль инвестора
- 9.4. Итоговая валовая прибыль
- 9.5. Расчет дисконтированных потоков денежных средств

10. Выводы

- 10.1. Условия успешного функционирования
- 10.2. Необходимые качества руководителя

11. Приложения

- 11.1. Этапы проекта
 - 11.1.1.1. Начало проекта
 - 11.1.1.2. Заключение инвестиционного договора
 - 11.1.1.3. Внесение в госреестр и постановка на учет
 - 11.1.1.4. Подбор местоположения и оформление документации
 - 11.1.1.5. Приобретение оборудования
 - 11.1.1.6. Установка оборудования
 - 11.1.1.7. Найм персонала
 - 11.1.1.8. Обучение персонала
 - 11.1.1.9. Проведение маркетинговой компании
 - 11.1.1.10. Окончание проекта
- 11.2. Влияние на выручку отдельных товаров/услуг
- 11.3. Средние цены на товары/услуги в России
- 11.4. Оборудование для обеспечения работы
- 11.5. Мебель для организации работы
- 11.6. Расходы проекта
 - 11.6.1.1. Аренда/приобретение площади

- 11.6.1.2. Приобретение оборудования
- 11.6.1.3. Расход материалов
- 11.6.1.4. Накладные расходы
- 11.6.1.5. Приобретение необходимой оргтехники
- 11.6.1.6. Затраты на рекламу
- 11.6.1.7. Зарплата сотрудникам
- 11.6.1.8. Налоги
- 11.6.1.9. Непредвиденные расходы
- 11.7. Периоды денежных поступлений и отчислений (помесячно)
 - 11.7.1.1. Валовый доход предприятия
 - 11.7.1.2. Доход от продаж товаров/услуг
 - 11.7.1.3. Выплаты по кредиту
 - 11.7.1.4. Основная сумма
 - 11.7.1.4.1.1. Остаток суммы к выплате
 - 11.7.1.4.1.2. Процент по кредиту
 - 11.7.1.5. Издержки
 - 11.7.1.5.1.1. Единовременные выплаты
 - 11.7.1.5.1.2. Ежемесячные выплаты
 - 11.7.1.6. Сальдо месяца
 - 11.7.1.7. Налог на прибыль
 - 11.7.1.8. Чистый доход
- 11.8. Расходы на оплату труда и налоговые отчисления
 - 11.8.1.1. Заработная плата работников в месяц
 - 11.8.1.2. ФОТ до налогообложения
 - 11.8.1.3. Налоговые отчисления за год
 - 11.8.1.3.1.1. Подоходный налог
 - 11.8.1.3.1.2. Отчисления в социальные фонды
 - 11.8.1.4. Общие расходы на оплату персонала

11.8.1.5. Налоги к перечислению в бюджет

Спасибо, что прочитали краткий бизнес-план на сайте www.bi-plan.ru

Для открытия прибыльного бизнеса скачайте полную версию бизнес-плана в формате WORD, с расчетами, таблицами ФОТ и ДДС.

Желаем успехов в будущем деле!

С уважением, Команда БиПлан